



High-Mix/Low-Volume ganzheitlich meistern

# Lean Werkstatt Wien

Praxisworkshop 11. - 12. März 2024

Collini Wien GmbH Lohnergasse 2, 1210 Wien

# 2-tägiger High-Level Praxisworkshop

## hosted by COLLINI

Collini ist Europas Marktführer in Sachen Oberflächentechnik mit weltweit 14 Standorten und rund 1.700 Beschäftigten. **Innovative Lean Management Methoden** tragen in diesem hochspezialisierten Industriebetrieb seit vielen Jahren wesentlich dazu bei, am globalen Markt produktiv und wettbewerbsfähig zu bleiben.

Nutzen Sie die Möglichkeit, im Team der Seminarteilnehmer an einer **Case Study mit hoher Praxisanbindung** zu arbeiten und dabei weit über die klassischen Lean Management Methoden hinaus zu gehen. Hohe Variabilität und geringe Stückzahlen sind dabei die größte Herausforderung, für die wir Ihnen im Workshop **hochentwickelte Tools** an die Hand geben.

Lernen Sie **anhand konkreter Aufgabenstellungen und realer Daten**, die von Collini aus dem laufenden Betrieb für diesen Praxisworkshop bereitgestellt werden.

### Mit unserem Workshop

- **verinnerlichen** Sie Sinn und praktische Anwendung des Toyota-Produktionssystems wie (das ursprüngliche) 5S, Kaizen und Heijunka ganzheitlich und zukunftsorientiert,
- **verwandeln** Sie die Wertströme in Ihrem eigenen Unternehmen von stehenden Gewässern zu gesunden, fruchtbaren Flüssen,
- **entwickeln** Sie Ihre Firma zu einer lernenden Organisation, die innovativ, wendig und menschenorientiert am Markt agiert,
- **gelingen** Ihnen wirksame und nachhaltige Veränderungen bei hoher Variabilität und geringen Stückzahlen.



*Praxisorientiertes Wissen  
anhand realer Daten!*

# Unser Wissen für Ihren Erfolg

Wir möchten Sie in unserem Workshop sowohl mit **theoretischem Know-how** wie auch mit unserer **langjährigen praktischen Erfahrung** aus internationalen Produktionsunternehmen unterstützen.

Dabei orientieren wir uns an sehr konkreten Fragestellungen, die Ihnen im beruflichen Alltag begegnen, wie zum Beispiel:

- Wie findet man den tatsächlichen Taktgeber?
- Wie wird die optimale Losgröße berechnet?
- Wie verändern sich die Produktkosten und wie wirkt sich das auf die Durchlaufzeit aus?
- Wie verändert sich das Gesamtsystem, wenn neue Artikel integriert werden?
- Wann lohnen sich Investitionen?
- Und welche Rolle spielt dabei der Mensch?

## High-Mix/Low-Volume ganzheitlich meistern

Komplexität, Volatilität und zusätzliche Unsicherheiten fordern Produktionsabläufe und Organisation heraus!

Mit dem Einsatz klassischer Lean Management Methoden geraten Sie rasch an Grenzen, insbesondere was die Darstellbarkeit Ihrer Prozesse und Steuerung der Wertströme betrifft.

Der **Aufbau von Mixed-Model-Strukturen** wird in komplexen Dynamiken zum Schlüsselfaktor für Ihren Erfolg.

Behalten Sie Ihre Prozessdaten optimal im Überblick und finden Sie **Antworten auf Ihre aktuellen Fragestellungen** – damit Sie diese mit Leichtigkeit meistern!



**dht Consulting & Management**®

Ihr Workshopleiter: Friedrich Dürst

Studium Maschinenbau (Fertigungstechnik) FAU Erlangen-Nürnberg, Studium BWL (Otto-Friedrich-Universität Bamberg) | weitgreifende Industrieerfahrung bei KMUs und Großkonzernen | 25-jährige Leanexpertise | geschäftsführender Gesellschafter der dht Consulting & Management UG

# Lernen aus der Praxis. Lernen für die Praxis.

Bei unserem Gastgeber Collini in Wien analysieren, untersuchen und strukturieren wir gemeinsam mit allen Teilnehmenden eine **real bestehende Variantenlinie**.

Aus den Ergebnissen und Erkenntnissen erarbeiten wir anhand von bewährten Lean Methoden einen Soll-Zustand. Die notwendigen Schritte werden iterativ und systematisch durchlaufen. Wir bewerten das Ergebnis und den Nutzen in Stück, Euro und Zeit.

Für eine **ganzheitliche Sichtweise** werden unterschiedliche Interessen und Perspektiven (Führungskraft, Kunde, Mitarbeiter, Lieferant) im Fallbeispiel berücksichtigt.

Dank unserer Methodik gewinnen Sie einen **transparenten Blick auf den Gesamtkontext** bis hin zu Produktionskosten und Lean Accounting.

## **Zeitgemäße Methoden zu einem innovativen Leitfaden verbunden**

In unserem 2-tägigen Workshop verinnerlichen Sie einen Leitfaden zur Anwendung von state-of-the-art Methoden und iterativen Schritten.

**Zwei erfahrene Trainer** unterstützen Sie dabei und das **Experten-Netzwerk aller Teilnehmenden** erweitert Ihren Blickwinkel.

Den **Leitfaden inkl. aller Unterlagen** können Sie anschließend im eigenen Unternehmen einsetzen.

**WERTSTROM  
WERKSTATT** 

Ihr Workshopleiter: Wolfgang Gall

Studium Wertschöpfungsmanagement  
Hochschule Ansbach | 30 Jahre internationale  
Industrie- und Lean Management-Erfahrung |  
Technischer Direktor, Standortleiter, Corporate  
Lean Manager bei Collini | Geschäftsführer  
WERTSTROM WERKSTATT



# Workshop-Programm

Montag, 11. März 2024 09:00-17:00 Uhr	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ankunft &amp; Begrüßung, Vorstellung Teilnehmer</li><li>• Vorstellung und Besichtigung von Collini</li><li>• Einstieg: Lean Thinking im 21. Jahrhundert</li><li>• Strukturierung und Datenaufnahme des Wertstroms im High-Mix/Low-Volume-Umfeld mittels einer PQPR-Analyse</li><li>• Ableiten der Belastungstabelle, Erörtern der Ergebnisse</li><li>• Erstellung der Kostenrechnung, Kalkulation der Produktkosten und Definition der Kenngrößen</li></ul>
Dienstag, 12. März 2024 08:30-17:00 Uhr	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ableiten der Wertstromzielgrößen und Design eines Zielwertstromes (Blue-Sky Definition)</li><li>• Aufbau des notwendigen Umsetzungsprozesses</li><li>• Zusammenfassung der Ergebnisse, Übergabe des Leitfadens und der Workshop-Unterlagen</li><li>• Feedback und Verabschiedung</li></ul>

Das Programm bietet für die Teilnehmer\*innen ausreichend Gelegenheit, Fragen aus der eigenen Praxis einzubringen und Problemstellungen zu diskutieren.

Die Pausen während des Workshops sowie eine einstündige Mittagspause werden jeweils in Abstimmung mit den Teilnehmer\*innen eingeplant.

Im Seminarpreis sind Mittagessen sowie Verpflegung während des Workshops inkludiert (Wasser, Kaffee, Tee, Obst). Darüber hinaus freuen wir uns, Sie zu einem gemeinsamen Abendessen im Kreise der Teilnehmer\*innen einzuladen (Termin wird noch bekannt gegeben).

# Auf einen Blick

## Zielgruppe

- Führungskräfte (Senior Executive/Executive) und Experten aus den Bereichen Produktion, Produktionsplanung/-steuerung, Arbeitsvorbereitung, Fertigung und Montage
- Operational Excellence-, KVP-, Kaizen- & Lean-Verantwortliche.

## Termin und Veranstaltungsort

11.-12. März 2024

Collini Wien GmbH | Lohnergasse 2  
1210 Wien

## Teilnahmegebühr

€ 1.600,00 zzgl. gesetzlicher USt  
inkl. Seminarunterlagen (Vorgehensweise, Leitfaden, Ergebnisse), Verpflegung und Teilnahmezertifikat - Stornobedingungen: siehe Folgeseite

## Information und Anmeldung

### Kontakt in Deutschland

dht Consulting & Management UG  
[info@dht-conflow.de](mailto:info@dht-conflow.de)

Kontakt: Friedrich Dürst  
Tel. +49 176 2485205

### Kontakt in Österreich

Wertstrom Werkstatt - Wolfgang Gall e.U.  
[office@wertstrom-werkstatt.eu](mailto:office@wertstrom-werkstatt.eu)

Kontakt: Wolfgang Gall  
Tel. +43 664 8442884

## Was bietet Ihnen unser Workshop?

- Lernen an einer **hochwertigen und breit gefächerten Case Study** auf Basis realer und aktueller Unternehmensdaten eines internationalen Industriebetriebs.
- Verinnerlichen eines **umfangreichen Leitfadens inkl. aller relevanten Formulare** mit dessen Hilfe Sie notwendige Veränderungsschritte in Ihrem Unternehmen sofort einleiten können.
- Know-how und Coaching durch **zwei erfahrene, umsichtige Workshopleiter** mit langjähriger internationaler Praxiserfahrung und akademischem Background.
- Wertvolle Inputs durch den **Erfahrungsaustausch mit Kolleginnen und Kollegen** aus anderen Unternehmen und aktives, zukunftsorientiertes Networking.

Nutzen Sie für Ihre Anmeldung unser Formular unter: [wertstrom-werkstatt.eu/lean-werkstatt](https://wertstrom-werkstatt.eu/lean-werkstatt)

## Anmeldung und Buchungsbestätigung

Nutzen Sie für Ihre Anmeldung unser Formular unter: [wertstrom-werkstatt.eu/lean-werkstatt](http://wertstrom-werkstatt.eu/lean-werkstatt)

Bitte geben Sie bei Ihrer Anmeldung per E-Mail auch die Rechnungsadresse sowie ggf. Ihre UID-Nr. bekannt. Sie erhalten von uns eine Rechnung für Ihre Teilnahmegebühr übermittelt. Nach Einlangen des Betrages erhalten Sie von uns eine Buchungsbestätigung.

## Terminabsagen

Die Veranstalter behalten sich vor, den Workshop aufgrund der Erkrankung eines Referenten sowie sonstige Störungen im Geschäftsbetrieb, die von ihm nicht zu vertreten sind, abzusagen. Bereits bezahlte Teilnahmegebühren werden in diesem Falle vollständig erstattet. Die betroffenen Teilnehmer\*innen werden umgehend schriftlich oder elektronisch informiert. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Der/die Teilnehmer\*in hat das Recht bei persönlicher Verhinderung einen Ersatzteilnehmer/eine Ersatzteilnehmerin im Rahmen der Zielgruppendefinition zu benennen, der/die an seiner/ihrer Stelle an der Veranstaltung teilnimmt.

## Stornierungsbedingungen

Eine Stornierung bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ist kostenfrei.  
Bei Storno bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn stellen wir 50% der Teilnahmegebühr in Rechnung.  
Bei Storno bis 5 Tage vor Veranstaltungsbeginn berechnen wir 75% der Teilnahmegebühr.  
Bei Storno ab 5 Tage vor Veranstaltungsbeginn oder No-Show berechnen wir 100% der Teilnahmegebühr.

Die Lean Werkstatt Wien ist eine Veranstaltung von



dht-conflow.de  
info@dht-conflow.de

Kontakt: Friedrich Dürst  
Tel. +49 176 24855205



wertstrom-werkstatt.eu  
office@wertstrom-werkstatt.eu

Kontakt: Wolfgang Gall  
Tel. +43 664 8442884



Mit IPAL, dem Institut for Productivity and Applied Leadership, haben die Beratungsunternehmen dht Consulting & Management und Wertstrom Werstatt eine gemeinsame Netzwerk-Initiative zur Verbindung von wissenschaftlichem Know-how und praktischer Erfahrung ins Leben gerufen. Ziel sind Vermittlung und Austausch von konkreten Methoden und Leitfäden zur Steigerung der industriellen Produktivität.